



12º Congresso de Pós-Graduação

ANÁLISE DA APLICAÇÃO DA METODOLOGIA MTM PARA MELHORIA DA PRODUTIVIDADE EM UM SISTEMA DE PRODUÇÃO: ESTUDO DE CASO DE UMA MONTADORA DE MÁQUINAS AGRÍCOLAS

Autor(es)

MATHEUS PHELIPE VENDRAMINI

Orientador(es)

ANDRÉ LUIS HELLENO

Resumo Simplificado

Hoje é comum buscar soluções para alcançar maior produtividade e diminuição de custos. Um fator inelástico e de baixa oferta é o tempo. Segundo Novaski e Sugai (2002), quando o foco de diminuição de custos se dirige à economia de tempo é necessária a revisão dos estudos de Taylor e de seus seguidores. O tempo vem se mostrando como o principal indicador para os gestores na busca da melhoria do sistema de produção e diversos métodos para a determinação dos tempos produtivos, bem como a sua consequência, foram surgindo nas últimas décadas. “Informações sobre tempo nos processos produtivos podem permitir que se aloquem recursos de atividades com folgas para atividades críticas” (LEITE, 2011). Além do tempo, o método de trabalho também é um ponto importante atualmente. Tubino (2000) afirma que empresas que pretendem continuar no mercado competitivo devem sempre buscar melhorias nos seus métodos, propondo novas formas de produção e repensando sua estrutura de produção. Neste sentido, está sendo aplicada em diversas empresas de países europeus, como a Alemanha e a Suécia, a metodologia MTM (Methods-Time Measurement), um sistema de tempos pré-determinados desenvolvido por Maynard, Schwab e Stergemerten em 1948, que tem por base os estudos e princípios de Taylor descritos na Administração Científica. A experiência dessas empresas é de sucesso em produtividade, com efetiva diminuição de custos (NOVASKI e SUGAI, 2002). Ao observar o cenário nacional do segmento de máquinas agrícolas tem-se um crescimento que avançou 29,5% no primeiro semestre de 2013, comparado ao igual período de 2012 (Anfavea). Isso leva as montadoras de máquinas agrícolas a investirem no aumento e melhoria dos recursos para aumentar a capacidade de seus processos e manter a qualidade de seus produtos. Convergindo o atual cenário da indústria agrícola com a metodologia MTM, faz-se necessária uma análise de ambos os assuntos, quando é inevitável o pensamento de melhoria contínua em empresas do ramo. Dessa convergência de cenários chega-se à conclusão de que o processo de produção e seus recursos – a mão-de-obra, por exemplo – devem se apresentar de forma competitiva. Uma das maneiras de fazer com que isso se torne concreto é a determinação do tempo de processo. Entretanto, para determinar o tempo de um processo de forma com que o mesmo seja competitivo e traga resultados financeiros bons, é preciso um estudo em tempos e métodos. Esse projeto visa estudar a metodologia MTM para melhorar o sistema de produção de máquinas agrícolas, cujas empresas buscam maior competitividade e eficiência em seus processos. Esse projeto caracteriza-se como estudo de caso, pois envolve o estudo profundo da aplicação da metodologia MTM em uma montadora de máquinas agrícolas. O objetivo desse projeto é compreender o uso da metodologia MTM, suas contribuições e limitações com o objetivo final de aprimorá-la e avaliá-la em um sistema de produção de máquinas agrícolas, contribuindo assim para sua produtividade.