



12º Congresso de Pós-Graduação

**PROPOSIÇÃO DE UM MODELO DE GESTÃO ORGANIZACIONAL: LEAN MACHINING
VISANDO À INOVAÇÃO, SUSTENTABILIDADE E ESTRATÉGIA COMPETITIVA COM O FOCO
NA RECUPERAÇÃO DO MERCADO**

Autor(es)

LUIZ VICENTE NETO

Orientador(es)

ANDRÉ LUÍS HELLENO

Resumo Simplificado

A manufatura enxuta é considerada uma filosofia incorporada ao sistema de produção que tem como objetivo reduzir os desperdícios do processo de fabricação. Apesar da grande abrangência da aplicação dos conceitos de manufatura enxuta no ambiente industrial, é necessário uma realizar os tipos de desperdícios que ocorrem dentro de um processo de usinagem para o desenvolvimento de uma célula de usinagem enxuta. Dentre os tipos de desperdícios que são encontrados na usinagem destacam-se: Energia; Ferramenta de Corte; Material; Peça Bruta; Fluido de Corte; Máquina Ferramenta; Processo; Componentes. Esse trabalho tem por objetivo propor um novo modelo de gestão baseado nas práticas de Conceitos de Manufatura Enxuta (Lean Machining) apresentando uma nova direção aos gestores desse segmento. Como metodologia, será utilizado um estudo de caso e a simulação computacional para dimensionar o sistema de produção de uma empresa fornecedora primária da indústria automobilística. Atualmente esta empresa já trabalha com o conceito de mapeamento e simulação do fluxo de valor baseado nos conceitos da manufatura enxuta. Para atingir este objetivo: (A) Correlacionar os desperdícios desenvolvidos no Sistema Toyota de Produção com os desperdícios encontrados em um processo de usinagem; (B) Avaliar a eficiências das ferramentas de manufatura enxuta para o mapeamento e melhoria do fluxo de valor do processo de usinagem; Um projeto de pesquisa deve antes de tudo responder às demandas da sociedade sob o ponto de vista da pesquisa, transformando os resultados num bem social que, portanto, deve retornar para a sociedade na forma de um bem científico público. Womack et al. (1997) descrevem que o surgimento da manufatura enxuta teve sua origem na fábrica de automóvel Toyota Motor Company, o que fez com que este sistema fosse conhecido também como Sistema Toyota de Produção. A manufatura enxuta é considerada uma filosofia incorporada ao sistema de produção que tem como objetivo produzir os desperdícios do processo de fabricação. Para isso são mapeados sete tipos de desperdícios existentes em um sistema de produção e utilizadas ferramentas específicas para gerenciar e melhorar a produção. Os desperdícios são: (1) Superprodução; (2) Espera; (3) Defeito; (4) Transporte; (5) Movimentação; (6) Processamento; (7) Analisando-se os resultados apresentados anteriormente, este trabalho delimita alguns problemas que podem ser solucionados através das ferramentas lean apresentadas. Em suma, propõe, por meio de um estudo de caso, a aplicação dos Conceitos de Lean Machining.