



**12º Simpósio de Ensino de Graduação**

**MODELO DE INOVAÇÃO E GESTÃO DE PESQUISA E DESENVOLVIMENTO DE UMA ORGANIZAÇÃO DO SETOR ALIMENTÍCIO, NA REGIÃO DE PIRACICABA (SP)**

**Autor(es)**

---

EDNA OLIVEIRA ALMEIDA

**Orientador(es)**

---

MARISELMA FERREIRA ZAINÉ

**Resumo Simplificado**

---

**1. INTRODUÇÃO**

A utilização adequada de um modelo de inovação nas diferentes etapas do processo de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) pode ajudar na solução de tomada de decisão, de maneira efetiva e eficiente. Desse modo, o objetivo geral do trabalho é analisar o modelo de inovação utilizado em uma organização multinacional do setor alimentício, localizada na região de Piracicaba (SP).

Para tanto, foram detalhados os principais modelos de inovação e pesquisa existentes na literatura, utilizados na seleção de projetos de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D), com destaque para os modelos desenvolvidos por Fuller (1994 apud PENSO, 2003) e Rozenfeld et al. (2006).

**2. Modelo de Fuller e de Rozenfeld et al.**

O modelo proposto por Fuller (1994 apud PENSO, 2003) estabelece uma sequência de etapas para o Processo de Desenvolvimento de Produtos (PDP) na indústria de alimentos e está estruturado em três macroetapas: processo de geração de ideias, desenvolvimento e lançamento do produto no mercado.

O modelo de Rozenfeld et al. (2006) originou-se da união de metodologias, estudos de caso, modelos, experiências e melhores práticas desenvolvidas e coletadas por equipe de pesquisadores. Apresenta macrofases, fases, atividades e tarefas.

**3. Apreciação do modelo de PDP utilizado e dos modelos de Fuller e Rozenfeld et al.**

O modelo utilizado na empresa em estudo está estruturado em fases, atividades e tarefas, separadas por gates. O processo de decisão dos gates (portões) é similar ao modelo de Rozenfeld et al. (2006) e permite o controle de qualidade do processo.

A macrofase de Pós-desenvolvimento é constante nos modelos dos autores citados. Embora a empresa não utilize as fases determinadas por Rozenfeld et al. (2006), seu processo de desenvolvimento se encaixa, em menor ou maior grau, nas fases determinadas por esses autores..

---

#### 4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Neste trabalho, que abordou o modelo de inovação e gestão de pesquisa e desenvolvimento de uma organização internacional do setor alimentício, na região de Piracicaba (SP), foi verificado que as dificuldades, normalmente, encontradas pela empresa são referentes ao tema inovar e à cultura organizacional.

A partir do estudo, consultando vários modelos atinentes às atividades de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) e ao modelo implantado na empresa estudada, pode-se colocar que tais atividades influenciam, ativamente, o processo de inovação tecnológica e constituem elementos essenciais para o alcance da eficiência, da qualidade e da flexibilidade de empresas com capacidade de inovação.