



Tema:  
**"OS DESAFIOS DA INTERNACIONALIZAÇÃO  
NA UNIMEP"**



## 11º Congresso de Pós-Graduação

### **ELABORAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE ANÁLISES DE DESEMPENHO PARA UM SISTEMA DE GESTÃO DE PNEUS**

**Autor(es)**

---

PAULO MANTELATTO PECORARI

**Orientador(es)**

---

CARLOS ROBERTO CAMELLO LIMA

**Resumo Simplificado**

---

O transporte de cargas no Brasil é de muita importância e de grande participação em nossa economia. Seus valores chamam a atenção quando se analisa sua participação no Produto Interno Bruto (PIB). O Brasil movimenta quase dois terços do total de carga transportada no país através de rodovias, sendo, dessa forma, um dos países que mais utiliza o modal rodoviário como forma de transporte. Com vantagens e desvantagens, o Brasil apostou no modal rodoviário por se tratar de um transporte rápido. Faz-se importante também salientar a crescente expansão do transporte rodoviário em território brasileiro devido ao aumento da economia interna e ao aumento das exportações. Neste contexto, o impacto financeiro provocado pelo custo de pneus em uma empresa transportadora de cargas sob o modal rodoviário no Brasil é enorme, representando o segundo maior custo para as transportadoras. Aliado a isso, existe uma dificuldade das mesmas em cobrar um valor adequado por seu frete perante a enorme concorrência que enfrentam para se sustentar no mercado dos dias atuais e um número muito reduzido de rodovias asfaltadas e em boas condições de tráfego, principalmente concentradas no estado de São Paulo. Na maioria das vezes, também ocorrem custos adicionais relacionados com transporte, como pedágios e reparos nos veículos em função de problemas nas estradas que, muitas vezes, não são repassados aos clientes, mas arcados pelo próprio transportador. Dessa forma, se faz necessária e inevitável a busca cada vez maior de redução de seus custos por meio de controles dos principais itens que influenciam diretamente nos gastos com o transporte de cargas, como peças, serviços mecânicos, combustíveis, lubrificantes e, principalmente, pneus. No caso específico da operação de manutenção dos pneus, para que um processo de gestão possa ser estrategicamente eficiente para uma empresa transportadora, é essencial que se tenha alguns objetivos a serem conquistados, objetivos esses que devem estar ligados diretamente à redução de seus custos operacionais, em especial custos com pneus. Este trabalho tem como objetivo a elaboração e o desenvolvimento de análises de desempenho com foco na redução de custos operacionais com pneus em empresas transportadoras de cargas rodoviárias, atuando diretamente no processo da gestão estratégica dessa operação. Para o desenvolvimento desse trabalho, estão previstos: pesquisa bibliográfica necessária para fundamentar teoricamente o trabalho; definição de uma empresa transportadora de cargas rodoviárias interessada em participar do projeto e da pesquisa científica; estudar e estabelecer junto à diretoria da empresa transportadora um planejamento para avaliação de desempenho; apresentar o planejamento traçado junto à diretoria para todos os funcionários envolvidos com o projeto; implementar o planejamento na prática; analisar a eficiência do projeto e da pesquisa; aperfeiçoar o sistema desenvolvido.